RACKING SYSTEM DENGAN KEBIJAKAN CLASS BASED STORAGE DI GUDANG TIMUR PT INDUSTRI KERETA API (INKA) PERSERO

Ifa Saidatuningtyas, S.Si., MT.¹⁾, Windy Nadilla Primadhani²)

¹D3 Logistik Bisnis, Politeknik Pos Indonesia email: <u>ifa.saida@poltekpos.ac.id</u> ²D3Logistik Bisnis, Politeknik Pos Indonesia email: nadillawhindy@gmail.com

Abstrak

Gudang PT INKA Persero mempunyai peranan penting bagi kelangsungan produksi Kereta Api Indonesia. Pada gudang diperlukan tata letak yang efektif dan efisien untuk mempermudah pencarian barang yang akan diproduksi. PT INKA Persero mempunyai tata letak gudang bahan baku yang belum efektif dan efisien, kurangnya pemenuhan kapasitas gudang secara optimal membuat re-layout gudang akan sangat diperlukan bagi perusahaan. Dengan menggunakan Racking System dalam pemaksimalan kapasitas gudang dan dengan kebijakan Class Based Storage diharapkan untuk menentukan penempatan barang yang tetap berdasarkan tingkat akitivitas penerimaan dan pengeluaran setiap barang yang ada. Sehingga diharapkan dapat meningkatkan kapasitas gudang secara lebih optimal dan penyimpanan bahan baku akan lebih tersusun rapi, sehingga dapat meminimalisir terjadinya overload pada gudang penyimpanan bahan baku. Hasil penelitian untuk re-layout gudang timur PT INKA Persero dengan Metode Racking System dan kebijakan Class Based Storage yaitu dengan hasil throughput untuk seluruh material adalah 31,665 yang mana control cable memiliki tingkat throughput tertinggi sebesar 7,990 throughput. Selanjutnya untuk hasil utilitas gudang setelah dilakukannya re-layout mengalami peningkatan utilitas sebesar 4.20%.

Kata Kunci: Class based storage, kapasitas Gudang, tata letak, relayout Gudang, PT INKA

1. PENDAHULUAN

Gudang merupakan tempat untuk menyimpan barang baik barang mentah (*raw materials*) yang akan diproses pada tahap selanjutnya ataupun bahan jadi (*finished goods*) yang akan dikirimkan ke konsumen [1]. Gudang sendiri merupakan kunci penting dari kesuksesan *supply chain* pada era modern [2]. Gudang juga merupakan salah satu pendukung dan bagian terpenting dalam sistem produksi pada perusahaan [3].

Gudang adalah bagian penting dalam perusahaan manufaktur. PT INKA Persero merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak pada manufaktur kereta api. Oleh karena itu, gudang memegang peranan sangat penting pada PT INKA Persero. PT INKA memproduksi barang dengan sistem *make-to-order (MTO)* dalam produksi kereta api. PT INKA membutuhkan gudang yang efektif dan efisien dalam penanganan dan penyimpanan bahan baku.

Penempatan dan penyimpanan material di Gudang memegang peranan penting dalam memperlancar kegiatan produksi. Penempatan material yang jauh dari pintu masuk/keluar barang menyebabkan diperlukannya waktu yang lebih banyak dan jarak yang lebih jauh untuk penyimpanan dan penempatan barang tersebut. Untuk mengefektifkan dan mengefisiensikan operasional Gudang diperlukan pengaturan tata letak suatu Gudang.

ISSN: 2086-8561

Tata letak penempatan barang yang baik adalah tata letak yang memungkinkan barang yang tersimpan dapat terjangkau dan jarak pemindahan yang minimum. Kondisi tata letak dan pengaturan pada Gudang yang baik merupakan yang dapat menghindari kerugian dan meminimalkan biaya dan mempercepat produksi dan pelayanan pada Gudang [3]. Berikut adalah beberapa kebijakan pengaturan dan tata letak suatu Gudang [4]:

a. Kebijakan *randomized*, dimana setiap item yang datang akan diletakkan secara acak pada lokasi

- penyimpanan manapun dalam gudang, asalkan tempat / ruang penyimpanan tersebut masih cukup;
- Kebijakan dedicated storage, dimana prinsipnya adalah material dengan kecepatan pergerakan material yang tinggi ditempatkan dekat dengan pintu Input / Output (I/O);
- c. Kebijakan penyimpanan tetap (Dedicated Storage Policy); Item disimpan pada lokasi tertentu tergantung tipe itemnya;
- d. Kebijakan penyimpanan bersama (Shared Storage Policy); Kebijakan yang berada pada titik ekstrem random dan dedicated storage policy.

Metode Class based storage digunakan untuk menyimpan material menurut popularitas, yaitu material yang bersifat fast moving disimpan didekat pintu masuk dan keluar barang agar meminimalisir jarak material handling yang akan menyimpan dan mengambil material pada warehouse. Pengaturan tata letak Gudang dengan menggunakan kebijakan Class based storage dapat mengetahui jarak tempuh material handling dalam melakukan penyimpanan dan pengeluaran barang sehingga barang yang bersifat fast moving dapat diletakkan didekat pintu masuk dan keluar gudang.

Penelitian dengan objek kajian Gudang PT INKA Persero telah banyak dilakukan sebelumnya. Topik penelitian pada objek kajian PT INKA antaralain rancang bangun aplikasi Gudang [5], perancangan ulang tata letak menggunakan metode ALDEP [6], perancangan tata letak dengan metode Systematic Layout Planning (SLP) [7]. Penelitian mengenai tata letak Gudang dengan menggunakan metode *class-based storage* telah dilakukan oleh Gozali (2020)[1]. Akan tetapi penulis belum menemukan penelitian mengenai tata letak Gudang yang menggunakan objek kajian PT INKA dan metode *class-based storage*.

2. METODE PENELITIAN

Permasalahan yang diangkat pada penelitian ini adalah perencanaan tata letak Gudang pada PT INKA dengan menggunakan metode *class-based storage*. Pada proses pengerjaan penelitian ini, penulis tidak melakukan perhitungan biaya secara keseluruhan, perkiraan biaya hanya berkisar pada pengadaan rak. Biaya pembuatan rak ini didapatkan melalui internet yang akan dijadikan bahan acuan dalam perhitungan pengadaan rak dalam *re-layout* gudang. Analisis tata letak ini hanya dilakukan pada Gudang timur PT INKA Persero.

Area Gudang timur PT INKA memiliki volume Gudang sebagai berikut:

 Panjang
 : 24 m

 Lebar
 : 15 m

 Tinggi
 : 12 m

 Luas
 : 360 m²

 Volume
 : 4320 meter³

Dengan ukuran luas masing-masing blok penyimpanan pada gudang Timur PT INKA Persero:

ISSN: 2086-8561

Tabel 1. Ukuran luas penyimpanan Gudang Timur PT INKA

11,112,1							
Kode Material	Panjang (m)	Lebar (m)	Luas Blok (m²)	Jumlah Blok	Jmlh		
LTA 001-004 (Racking)	3	1.6	4.8	4	19.2		
LTB 001-004	3	1.6	4.8	4	19.2		
LTA 005-015 (Racking)	3	1.6	4.8	11	52.8		
LTB 005-015	3	1.6	4.8	11	52.8		
R10-R31	0.4	2	0.8	22	17.6		
LTA 022-026	2	2	4.0	5	20		
LTB 022-026	2	2	4.0	5	20		
LTA 016-021	2	2	4.0	6	24		
LTB 016-021	2	2	4.0	6	24		
LTS 104-116	1.5	1.5	2.25	12	27		
T	otal	39.05		187			

Utilitas Ruang =
$$\frac{luas \text{ total blok}}{luas \text{ ruang}} \times \frac{100 \%}{100 \%}$$

$$= \frac{187}{360} \times 100\% = \frac{187}{51.94 \%}$$

Adapun tahapan dan urutan proses metode *class based storage* yang dilakukan sebagai berikut:

- Menentukan Dimensi Material
 Material yang disimpan dalam gudang PT INKA
 Persero sangat beragam dimensi yang berjumlah 408 material.
- 2. Perhitungan *Space Requirement* (Kebutuhan Ruang) Perhitungan *Space Requirement* ini digunakan untuk mencari tahu kapasitas kebutuhan ruang masing-masing material yang akan disimpan pada gudang PT INKA Persero.

 $Space\ Requirement =$

Luas packaging x kebutuhan luas permukaan.....(1)

3. Perhitungan *Throughput* dan Perhitungan Jarak Perpindahan Material

Hal ini dilakukan untuk mengetahui berapa jarak dari blok penyimpanan dengan pintu keluar masuknya material pada gudang (*In/Out*).

Jumlah material masuk + Jumlah material keluar(2)
$$dij = |xi - xj| + |yi - yj|$$
......(3)

- 4. Perhitungan Material Handling
 - Pengukuran *material handling forklift* sebagai alat *material handling* menempuh lintasan yang sama pada repetisi peletakan dan pengambilan bahan baku
- 5. Perhitungan Luas Aisle
 - Perhitungan luas *Aisle* digunakan agar *forklift* yang digunakan di Gudang Timur PT INKA Persero dapat lebih efektif dan efisien dalam menyimpan dan mengeluarkan material di gudang.
- 6. Pengurutan Throughput dan Pembentukan Kelas

Pengurutan *throughput* dan pembentukan kelas ini dilakukan untuk menentukan material yang termasuk *fast moving* dan *slow moving* serta menentukan kelaskelas dari material untuk memudahkan karyawan dalam mengambil material yang disimpan pada Gudang

- 7. Menentukan Dimensi Rak Penyimpanan Dimensi rak penyimpanan memiliki fungsi agar material yang disimpan dengan *packaging* berbeda beda dapat tersimpan sesuai dengan ukuran dimiliki.
- 6. Jumlah Rak
 Dalam menentukan jumlah rak yang akan digunakan terkait dengan hasil *re-layout* gudang
- 8. Menentukan Biaya untuk Pengadaan Rak dan *Pallet* Perhitungan biaya pengadaan rak yaitu kebutuhan *pallet* yang digunakan dalam penyimpanan barang yang dikalikan dengan level rak yang akan digunakan serta akan dikalikan dengan harga rak yang sesuai dengan tipe barang yang akan disimpan.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

a. Perhitungan *Space Requirement* (Kebutuhan Tempat Penyimpanan)

Perhitungan kebutuhan tempat penyimpanan dilakukan dengan persamaan (1). Adapun rumus Kebutuhan Tempat Penyimpanan yaiu mencari jumlah kebutuhan tempat penyimpanan yang dihitung dengan cara mengonversikan jumlah bahan baku ke satuan kardus yang merupakan *packaging* dalam penyimpanan material pada Gudang dan dikalikan dengan kebutuhan luas permukaan material.

Berikut merupakan contoh perhitungan Space Requirement

Connector Winsta Locking Lever pada gudang timur PT INKA Persero

Space Requirement: (12 x 7 cm) x 10 Space Requirement: 840 cm² = 0.084 m²

b. Perhitungan Jarak Perpindahan Material Layout dan frekuensi perpindahan (Throughput)

Throughput dihitung menggunakan persamaan (2), dengan perhitungan sebagai berikut:

Jumlah Material Masuk : 62 kardus Jumlah Material Keluar : 124 kardus

(T): 62 + 124 = **186** frekuensi perpindahan

Perhitungan jarak perpindahan menggunakan metode penghitungan jarak *recticlinear* berdasarkan frekuensi keluar masuk material pada gudang. Pengukuran jarak ini menggunakan asumsi bahwasanya *forklift* sebagai alat *material handling* menempuh lintasan yang sama

dalam pengambilan bahan baku. Perhitungan *recticlinear* menggunakan persamaan (3).

ISSN: 2086-8561

c. Perhitungan Material Handling

Material Handling Forklift yang dipakai adalah yang berukuran 3 ton dan 5 ton dengan merek CAT.

d. Penentuan Luas Aisle (Gang-Gang) pada Gudang Timur

Dimensi terpanjang *forklift* 5 Ton dapat dihitung sebagai berikut:

$$d = \sqrt{p^2 + I^2}....(4)$$

$$d = \sqrt{3^2 + 1.99^2}$$

 $d = \sqrt{9 + 3.96} = 3.6 \text{ m} \approx 4 \text{ meter}$

Selanjutnya dilakukan penghitungan *Allowance* untuk *forklift* 5 Ton, yaitu:

untuk forklift 5 Ton, yaitu:
Allowance =
$$\frac{15}{100}$$
 x 3.6 = 0.54 m

Total lebar *aisle* adalah jumlah dari dimensi terpanjang *forklift* 5 Ton dengan *allowance* yang telah ditetapkan yaitu:

Lebar aisle = 3.6 + 0.54 = 4.14 m dan dibulatkan menjadi 4 m.

e. Pengurutan Throughput dan Pembentukan Kelas

Pembentukan kelas menggunakan dua prinsip yaitu similarity dan popularity. Kedua prinsip tersebut untuk mengefektifkan material handling dalam sistem pengelompokkan material yang. Pembentukan kelas terbagi menjadi 3, kelas A Fast Moving (80% 10% item), Kelas B Medium Moving (13% 15%item), dan Kelas C Slow Moving (7% 75% item). Berikut merupakan pengelompokkan material:

Tabel 2 Pembentukan Kelas

Prioritas	Prinsip	Penggolongan	Kategori
1	Similarity	Jenis Material	Material Part & fastening Komp. Interior & Piping Komp. Bogie & Propulsi Komp. Bogie & Equipment Cat & Rubber
2	Popularity	Throughput	Peringkat 1-408

f. Menentukan Rak Penyimpanan

Dimensi *pallet* yang digunakan berukuran 120 x 100 x 14 cm³. Perusahaan membutuhkan beberapa *pallet* untuk proses pengangkatan bahan baku oleh *forklift*. Dimensi *pallet* yang akan digunakan ini akan

Utilitas Gudang Sebelum *Re-layout* : 51.94% Utilitas Gudang Sesudah *Re-layout* : 54.1 % Peningkatan : 4.2%

menentukan lebar rak pada re-layout gudang usulan di PT INKA Persero. Berikut merupakan kapasitas *pallet* serta dimensi rak penyimpanan masing-masing material setelah dilakukan *re-layout* gudang:

Tabel 3 Dimensi Rak Penyimpanan Sesudah Re-Layout

Blok	P	L	T	Dallat	Luas
Вюк	(cm)	(cm)	(cm)	Pallet	(m^2)
LTA 001	925	300	175	21	27.75
LTA 002	551	400	175	16	22.04
LTA 003	700	300	175	15	21
LTA 004	551	400	175	16	22.04
LTA 005	721	300	175	18	21.63

Blok	P (cm)	L (cm)	T (cm)	Pallet	Luas (m²)
LTA 006	206.2	800	175	8	16.5
LTA 007	419.5	400	175	12	16.8
LTA 008	419.5	400	175	12	16.8
LTA 009	378	400	175	12	15.12
LTA 010	378	400	175	12	15.12
Total				142	194.8

ISSN: 2086-8561

Utilitas Ruang = $\frac{luas total blok}{luas ruang} \times 100 \%$ $= \frac{194.8}{360} \times 100\% = 54.1 \%$

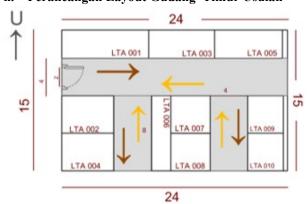
g. Biaya Pengadaan Rak dan Pallet

Rak penyimpanan membuutuhkan *upright beams*, dan *load beams*, dan siku penopang sebanyak 4, 2, dan 4 buah, dengan kebutuhan baut sebanyak 32 buah baut baja. Perhitungan biaya pengadaan rak penyimpanan dapat dilihat pada Tabel 4. Sedangkan biaya pengadaan pallet dengan bahan yang digunakan adalah kayu pinus dengan Panjang 120 m, lebar 100 m, dan tinggi 14 m, adalah sebanyak 142 pallet..

Tabel 4 Biaya Pengadaan Rak Penyimpanan

Bagian rak	Kebutuhan/rak	Pjg (m)	Pjg Total (m)	Bahan	Harga/ Meter	Harga Total 1 Rak	Harga total 10 rak
Upright beams	4	1.5	6	Baja	242,000/m	1,452,000	14,520,000
Load beams	2	8	16	Baja	242,000/m	3,872,000	38,720,000
Siku Penopang	4	0.31	1.24	Baja	60,000/pcs	240,000	2,400,000
Baut	32			Baut baja	450,00/pcs	14,400	144,000
Total						9,461,200	55,784,000

h. Perancangan Layout Gudang Timur Usulan



Gambar 1 Layout Gudang Timur Usulan

Penjelasan mengenai *re-layout* gudang timur PT INKA Persero dengan skala 1:100:

- 1) Berdasarkan perhitungan dengan menggunakan kebijakan *class based storage*, pengelompokan kelas pada gudang timur yaitu 80% untuk 10 % iem yang termasuk kedalam kelas A, 13% untuk 10 % item yang termasuk kedalam kelas A material yang disimpan. untuk item kelas B adalah aktivitas (S/R) sebesar 13% yang mewakili 15% dari seluruh item, maka untuk item kelas C dengan 7% aktvitas S/R yang mewakili 75% dari total item yang ada.
- 2) Luas gudang masih sama yaitu 24 x 15 meter, dengan satu pintu keluar masuk yang berukuran 2 meter berada disebelah barat gudang timur dan alur keluar masuknya material ditandai dengan anak panah, hijau untuk alur masuk dan merah untuk alur keluar barang.
- 3) Pada layout baru penyimpanan barang dikelompokkan berdasarkan kelas frekuensi perpindahan agar material yang sering keluar dan masuk pada gudang diletakkan didekat pintu masuk dan keluarnya material. Setelah

melakukan pengolahan data, didapatkan rancangan penempatan produk untuk setiap jenis produk menurut tingkat pergerakannya. Pada gambar *re-layout* denah gudang diatas dapat diketahui, serta memiliki lebar *aisle* dengan *allowance* yaitu 4 meter untuk mempermudah *material handling* dalam melakukan penyimpanan dan pengeluaran material di gudang timur PT INKA Persero. *Layout* usulan tersebut memiliki luas penyimpanan blok sebesar 194.8 m² dengan luas gudang timus keseluruhan adalah 360 m². Untuk utilitas ruang pada re-layout usulan yaitu: Utilitas Ruang: $\frac{luas total blok}{luas ruang}$ x 100 % = $\frac{194.8}{360}$ x 100% = $\frac{194.8}{360}$ x 100% = $\frac{194.8}{360}$ x 100% =

4) Re-layout gudang material yang akan diusulkan kepada PT INKA Persero bedasarkan permasalahan yang terjadi pada gudang tersebut yang selanjutnya dipecahkan dengan menggunakan metode class based storage. Berikut merupakan kapasitas dari masingmasing blok penyimpanan:

Tabel 5 Kapasitas Blok Penyimpanan sesudah *Re-Layout* Gudang

DD	LBP	JLPM	Space	Vamazitas	
BP	(cm ²)	(cm ²)	kosong	Kapasitas	
			-	Sesuai dengan	
LTA 001	277500	277500		kapasitas	
				material	
			-	Sesuai dengan	
LTA 002	220400	220400		kapasitas	
				material	
			-	Sesuai dengan	
LTA 003	210000	210000		kapasitas	
				material	
LTA 004	LTA 004 220400		10348	Terdapat space	
L1A 004	220400	210052	cm ²	kosong	
LTA 005	216300	216280	20 cm ²	Terdapat space	
L171 003	210300	210200		kosong	
LTA 006	164960	164932	28 cm ²	Terdapat space	
LIA 000	104700	104732		kosong	
LTA 007	167800	144189	23611	Terdapat space	
LIA 007	107600	177107	cm ²	kosong	
LTA 008	167800	167725	75 cm ²	Terdapat space	
L171 000	10/600 10//23			kosong	
LTA 009 151200		151114	86 cm ²	Terdapat space	
L171 007	131200	1,71117		kosong	
LTA 010	151200	118026	33174	Terdapat space	
LIAVIO	131200	110020		kosong	

5) Pusat dan jarak blok penyimpanan dengan pintu keluarmasuknya material pada Gudang Timur PT INKA Persero dirancang berdasarkan throughput tertinggi hingga troughput terendah. Throughput tertinggi akan disimpan didekat pintu keluar masuknya material pada gudang dan *throughput* terendah akan disimpan menjauhi pintu keluar masuknya material pada gudang.

ISSN: 2086-8561

4. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis dan untuk menjawab perumusan masalah yang ada, didapatkan hasil sebagai berikut:

- Pada penelitian ini, perencanaan racking system dalam penataan tata letak baru di gudang timur PT INKA Persero mampu menyimpan 408 material tanpa adanya overload pada blok penyimpanan, perencanaan racking system pada gudang timur PT INKA Persero telah di rancang satu level rak penyimpanan dengan 9 blok penyimpanan yang memiliki tinggi 150 cm dengan lebar dan panjang rak ditentukan dari jumlah total luas penyimpanan material yang menempati rak tersebut.
- 2. Perencanaan *racking system* pada gudang timur PT INKA Persero, dapat meminimalisir *space* kosong dan *overload* pada gudang, serta dapat meningkatkan utilitas gudang dengan mengoptimalkan luas gudang yang telah ada sebesar 4.2% dari utilitas gudang sebelumnya yaitu 51.94%.
- 3. Perbaikan tata letak gudang timur PT INKA Persero yaitu dengan cara pengelompokan class, yang terbagi dalam 3 kelompok class yaitu class A, B, dan C. Pengelompokan *class* dilakukan berdasarkan material yang termasuk kedalam fast moving disimpan pada class A didekat pintu keluar masuknya material dengan jarak perpindahan antara blok penyimpanan dan pintu keluar masuknya barang yaitu 6.1 meter, material yang termasuk medium moving disimpan pada class B dengan jarak perpindahan antara blok penyimpanan dan pintu keluar masuknya barang yaitu 21.5 meter dan material yang termasuk slow moving disimpan pada class C menjauhi pintu keluar masuknya material dengan jarak perpindahan antara blok penyimpanan dan pintu keluar masuknya barang vaitu 26.67 meter. Dengan dilakukannya re-lavout gudang timur PT INKA Persero yang berdasarkan nilai throughput material, dapat meminimalisir jarak yang ditempuh material handling dalam melakukan penyimpanan dan pengeluaran barang dari gudang.
- 4. Biaya yang diperlukan dalam pengadaan 10 Rak Gudang usulan PT INKA Persero yaitu **Rp. 55,784,000**. Rak yang digunakan dengan bahan baku baja dengan 4 bahan baku yaitu *Upright beams* berjumlah 4 buah yang memiliki panjang satuan 1.5 m per rak dengan harga per meter 242,000/m dan harga total 10 rak adalah Rp 14,520,000. *Load beams* berjumlah 2 buah yang memiliki panjang satuan 8 m per rak dengan harga per meter 242,000/m dan harga total 10 rak adalah Rp 38,720,000. Siku Penopang berjumlah 4 buah yang memiliki panjang satuan 0.31

m per rak dengan harga Rp 60,000/pcs dan harga total 10 rak adalah Rp 2,400,000. Baut berjumlah 32 buah dengan harga per *picis* 450,00/pcs dan harga total 10 rak adalah Rp 144,000.

5. REFERENSI

- [1] L. Gozali, I A. Marie, Natalia, G. M. Kustandi, E. Adisurya. Suggestion of Raw Material Warehouse Layout Improvement Using Class-Based Storage Method (case study of PT XYZ). IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering. 2020. Doi:10.1088/1757-899X/1007/1/012024
- [2] P. Baker dan M. Canessa. Production, Manufacturing and Logistics, Warehouse design: A structured approach. *European Journal of Operational Research* 193, 2009, 425-436 https://doi.org/10.1016/j.ejor.2007.11.045
- [3] Y. Muharni, Kulsum, dan M. Khoirunnisa. Warehouse Layout Designing of Slab Using Dedicated Storage and Particle Swarm Optimization. *IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 532*, 2019. Doi: 10.1088/1757-899X/532/1/012003
- [4] D. Meldra dan H. M. Purba. Relayout Tata Letak Gudang dengan menggunakan metode dedicated storage. *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, Vol. 4, No. 1, 2018.
 - http://ejournal.upbatam.ac.id/index.php/rsi/article/vie w/813
- [5] D. F. Nurcholistyanto, N. R. Hidayati, dan F. Nugrahanti. Rancang Bangun Aplikasi Gudang Berbasis Dekstop Dengan Menggunakan Java Netbeans Studi Kasus di PT INKA (Persero). Seminar Nasional Teknologi Informasi dan Komunikasi, SENATIK 2018. http://prosiding.unipma.ac.id/index.php/SENATIK/ar ticle/view/1268
- [6] A. A. Arrazani dan I. A. Primasari. Usulan Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas pada PT Industri Kereta Api (Persero) Menggunakan Metode ALDEP. Thesis. Yogyakarta & Universitas Ahmad Dahlan. http://eprints.uad.ac.id/15607/
- [7] F. L. Camerawati dan H. Handoyo. Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Gudang Bahan Baku dengan Metode Systematic Layout Planning (SLP) di P INKA Multi Solusi. *Jurnal Manajemen Industri dan Teknologi*, Vol. 02, No. 03, 2021, 59 – 70. http://juminten.upnjatim.ac.id/index.php/juminten

ISSN: 2086-8561